

ESS

Questions à Pascal Colin, directeur général de l'association Initiatives

"Notre culture : la recherche-action"

Y a-t-il urgence à former les acteurs de l'économie sociale et solidaire (ESS) ?

Pascal Colin : Les finances publiques étant en crise, un nouveau modèle économique est à penser. Les réponses doivent être en prise avec le réel. Il faut former des acteurs volontaires, capables de porter des mutations stratégiques là où elles s'imposent. Ils doivent maîtriser les mécanismes d'audit des besoins et potentiels d'un territoire, ils ont besoin d'outils pour développer des activités à partir de mutations stratégiques ou de projets innovants d'une entreprise, d'un établissement ou d'un service : statuts, fiscalité ou mode de gouvernance. Il est ainsi possible d'évaluer l'activité solidaire et sociale de l'entreprise selon un "indice de développement social", concernant les personnels en même temps que les clients ou bénéficiaires, en relation avec les acteurs politiques territoriaux et nationaux, voire internationaux.

C'est l'esprit de la création de cette faculté dédiée à l'ESS ?



Pascal Colin (DR)

Pascal Colin : Oui, il est important que la professionnalisation des acteurs associatifs soit portée par des personnes qui viennent du terrain et qui s'adressent aux acteurs du terrain. Il s'agit de faire se rencontrer ces véritables témoins des changements. Il faut qu'ils théorisent et modélisent leurs pratiques, pour les rendre transférables. L'esprit est celui d'une culture de la recherche-action : partir de l'action de terrain, la réfléchir, la modéliser. Toujours en complémentarité avec celles des autres acteurs.

Des stages ouverts au compte personnel de formation ?

Pascal Colin : Nous travaillons à la mise en place de formations modulaires. Aujourd'hui, personne ne trouve le temps pour des formations longues, d'un an ou plus, parallèlement à la vie professionnelle. Il nous faut intégrer une formation permettant à chacun, selon son rythme, de prendre le temps de suivre l'ensemble des modules qui lui permettront d'obtenir une qualification. Des modules de 150 heures qui se succèdent sur plusieurs années peuvent permettre d'atteindre ses objectifs. Nous partons des compétences, nous les faisons reconnaître et les valorisons, les améliorons. Nous partons de la personne pour la faire progresser, plutôt que pour la conduire vers un diplôme théorique. Les formations proposées par la Flepes ne mènent vers un parchemin, mais plutôt vers une professionnalisation. C'est important de le préciser !

propos recueillis par Knock Billy, Centre Inffo, 2014

INITIATIVES

Initiatives est devenu un établissement médico-social, support d'un institut de formation aux métiers d'aide à la personne (9 000 personnes formées aux métiers médico-sociaux dans ses locaux de Paris et Montpellier). En 2013, avec le Réseau national de l'économie sociale et solidaire (Reness), dont Pascal Colin est également président, Initiatives est à l'origine de la création de la Faculté Libre d'études politiques dédiée à l'économie sociale et solidaire.

À consulter :

- www.initiatives.asso.fr